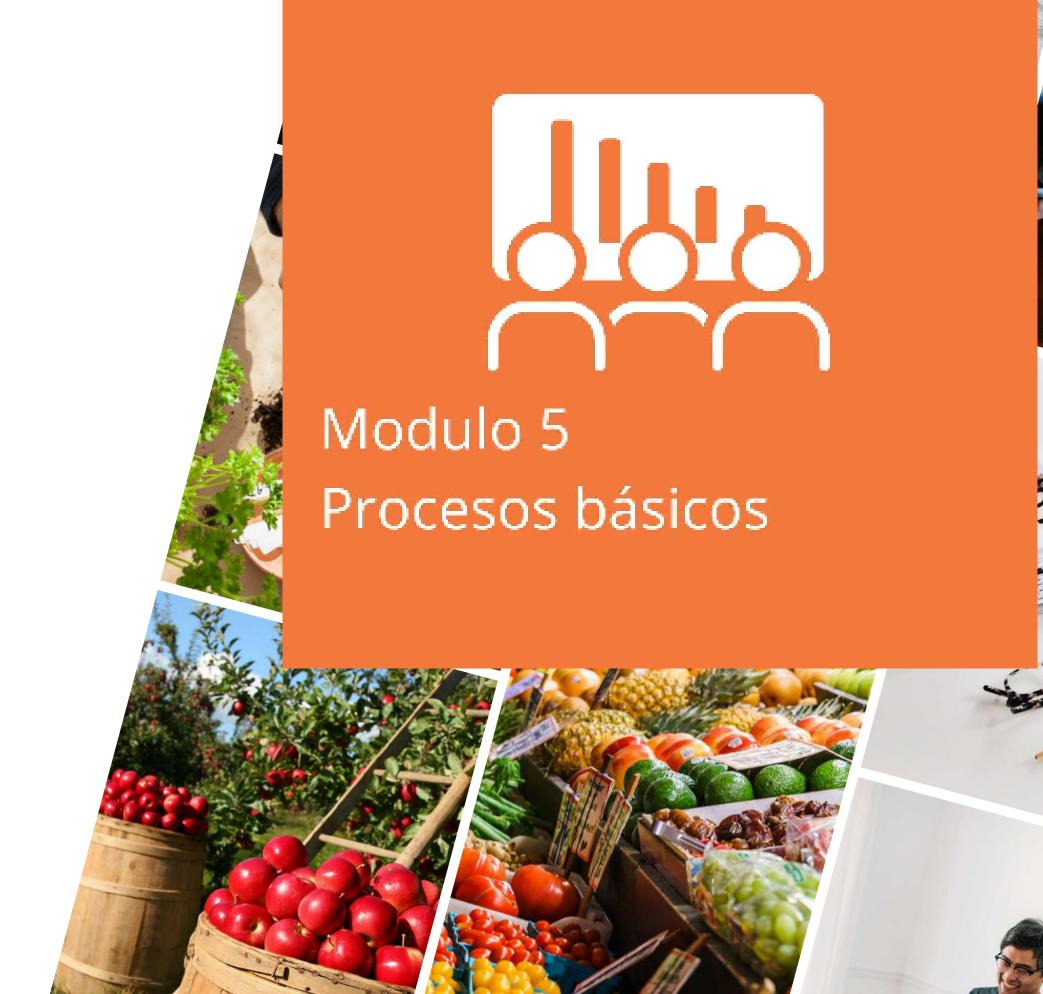


¿Qué es un proceso?



Entradas - salidas



Mapeo de procesos

Partir de identificar los procesos



- 1 El mapeo de procesos es una actividad empírica, o sea, se basa en el conocimiento del funcionamiento general de una empresa.
- Las técnicas más comunes utilizadas en el mapeo son: entrevistas, reuniones, talleres de colaboración, observación de campo, cuestionarios, recopilación de documentos e intercambio de ideas.

Tipos de procesos Clasificación clásica

Press

Press

Press

E

Estratégicos

Planificación estratégica, políticas y objetivos. Planificación de recursos. Toma de acciones de mejora. 0

Operativos

Investigaciones de las necesidades de los clientes.
Comercialización del servicio.
Diseño del servicio.
Producción o prestación del servicio.
Docencia.

A

Apoyo o soporte

Selección y formación del personal.
Aseguramiento logístico.
Compras.

¿ Como los dibujamos?

Diagrama de Tortuga

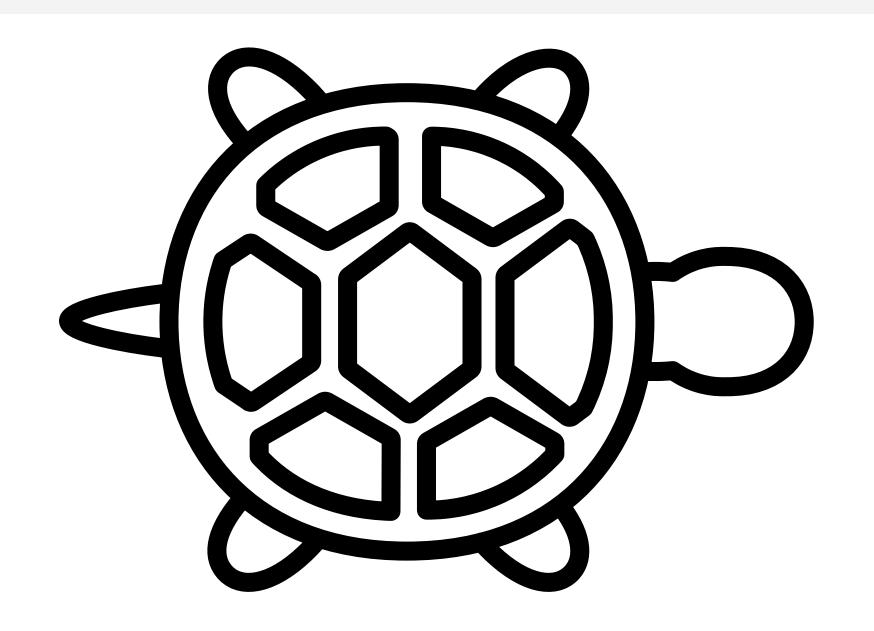
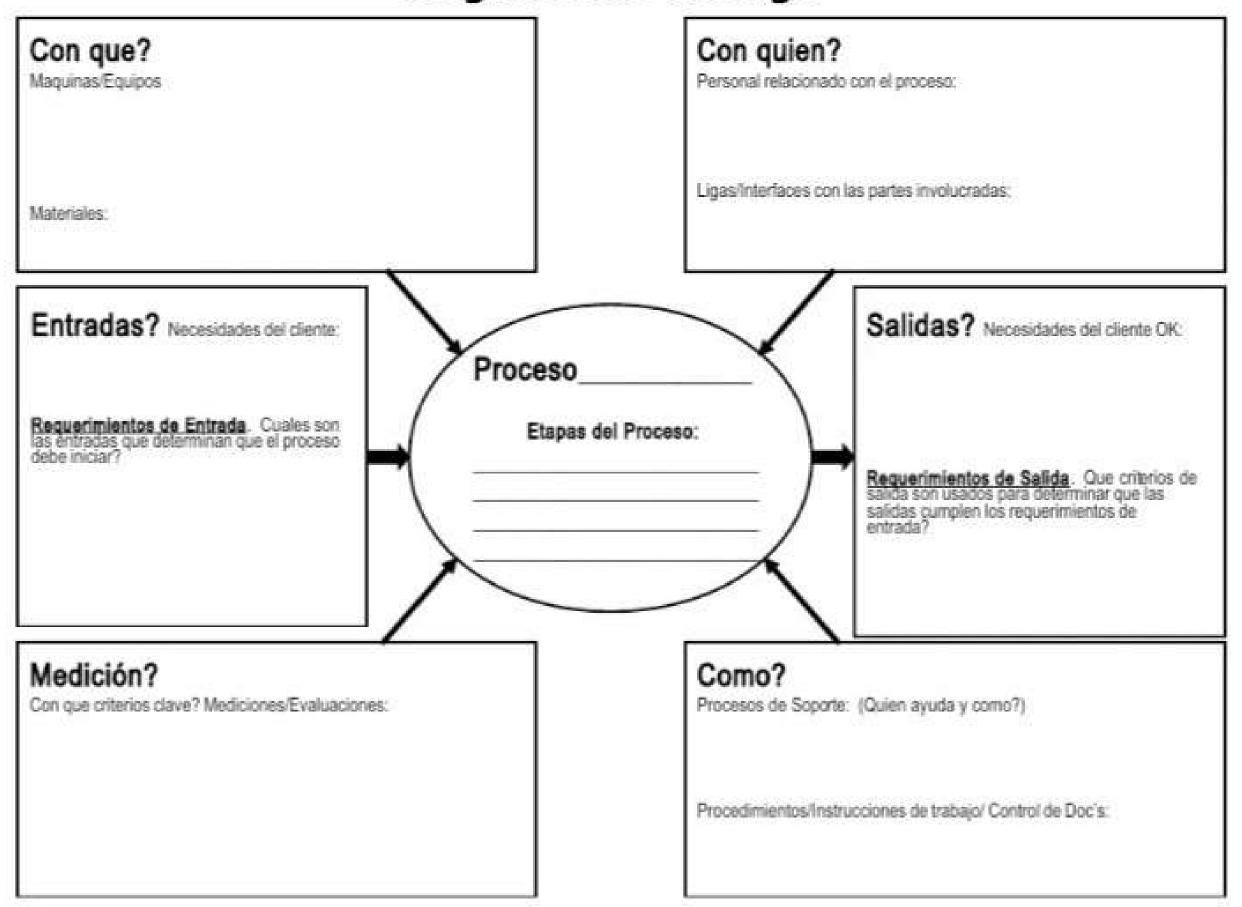
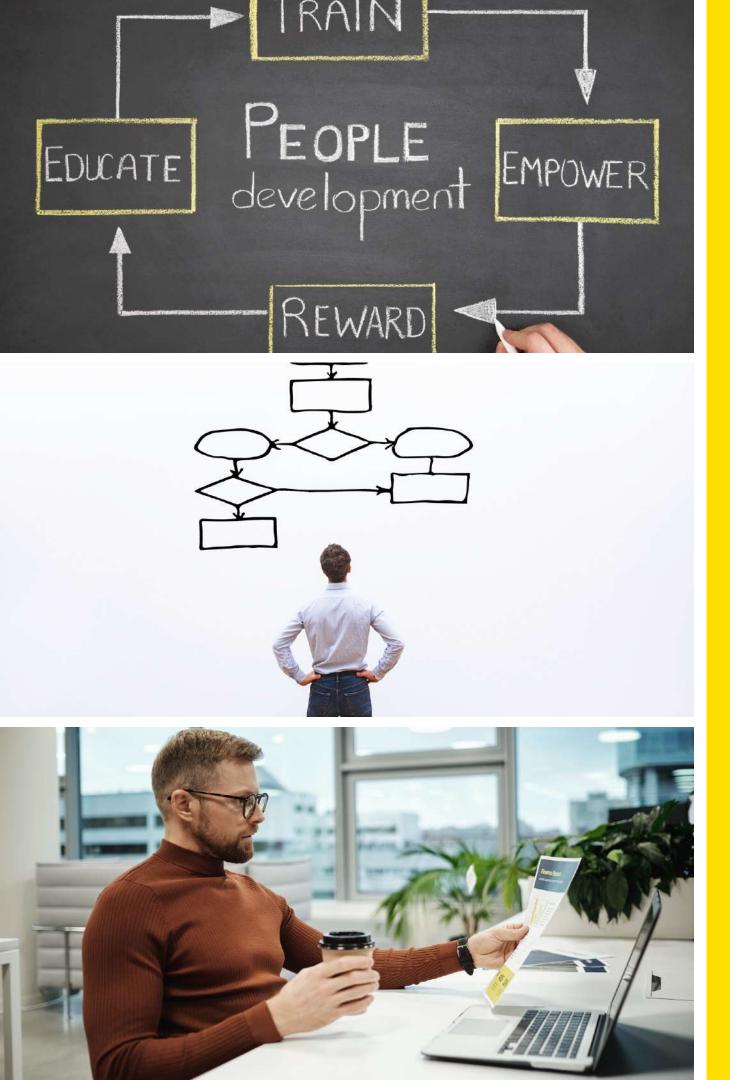


Diagrama de Tortuga



Así llegamos a un Mapa de Procesos





Mapa de procesos

Un mapa de procesos es una representación gráfica de los procesos de una organización. Es una representación global de los procesos, no individual de cada uno de ellos (individualmente se pueden representar mediante flujogramas). Podemos dibujar el mapa de procesos de todos los procesos de la organización o limitarlo a una determinada área de la misma, ligada a un producto, un departamento, etc.

1

2

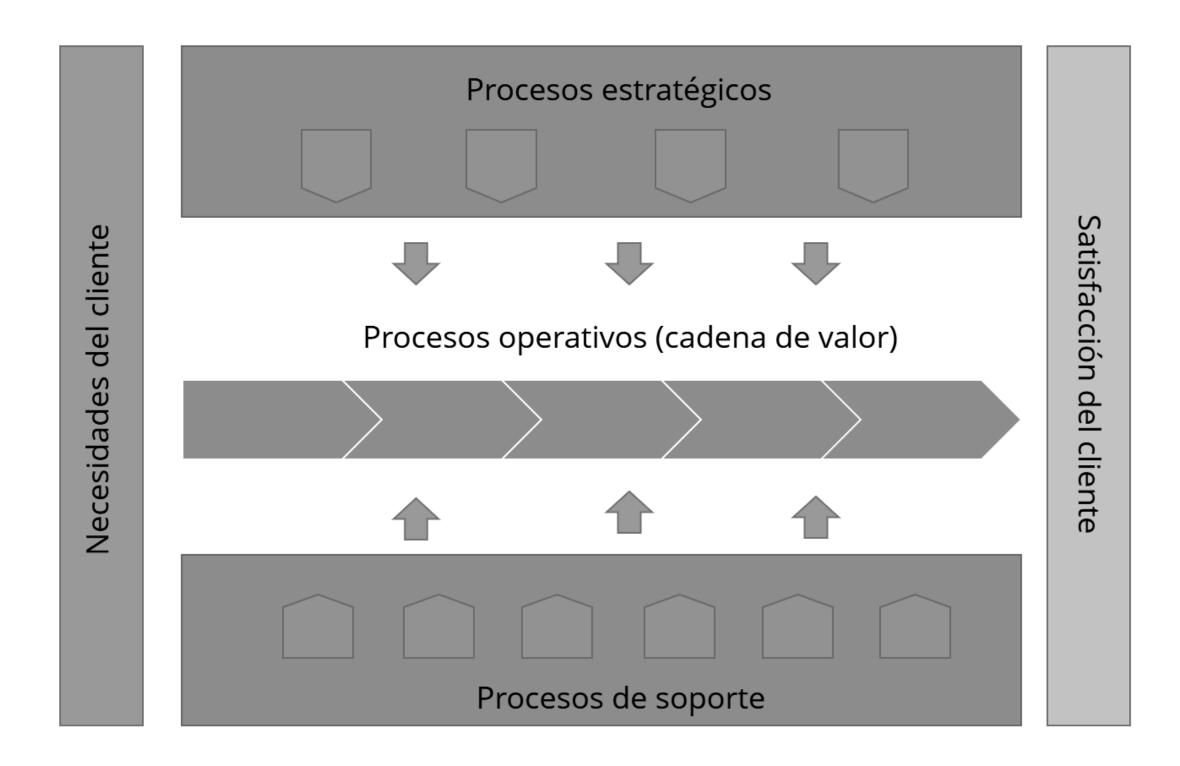
3

Mapa de procesos convencional

Mapa de procesos formal

Mapa de procesos Lineal

MAPA DE PROCESOS CONVENCIONAL



Vamos a la práctica