



## CURRICULUM VITAE

- NOME:** Waldir Barros Fernandes Jr.
- POSIÇÃO ATUAL:** Professor Assistente Doutor e Consultor Privado, PhD
- ENDEREÇO:**
- Residência**  
Rua Expedicionários, 2449/43  
15025-030 – São José do Rio Preto – SP  
Brasil  
Telefone/Fax: 55 (17) 235-1329  
Celular: 55 (17) 9727-4733  
E-mail: [waldirjr@riopreto.com.br](mailto:waldirjr@riopreto.com.br) ou [waldirjr@ufl.edu](mailto:waldirjr@ufl.edu)  
Homepage: <http://www.geocities.com/waldirfjr> ou  
<http://plaza.ufl.edu/waldirjr>
- Trabalho**  
Departamento de Economia Rural  
Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias (FCAV)  
Câmpus de Jaboticabal  
Universidade Estadual Paulista (UNESP)  
Via de Acesso Prof. Paulo Donato Castellane, s/n  
14884-900 – Jaboticabal – SP  
Brasil  
Fone/Fax: (16) 3209-2634 / 3209-2635  
E-mail: [waldirjr@fcav.unesp.br](mailto:waldirjr@fcav.unesp.br)

**Trabalho**

FATEC – São José do Rio Preto  
Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza  
Avenida dos Estudantes, 3278  
15035-010 – São José do Rio Preto – SP  
Brasil  
Fone/Fax: 55 (17) 234-4213 / 233-9823 / 233-9266

**DATA DE NASCIMENTO:** 30 de março de 1965

**FORMAÇÃO ACADÊMICA:**

University of Florida, Gainesville/Flórida, Estados Unidos da América, Doctor of Philosophy, título obtido em 9 de agosto de 2003.

Área: Food and Resource Economics

Título da tese de doutorado: "ANALYSES OF THE WORLD PROCESSED ORANGE INDUSTRY", 108 p. Defendida em 15 de maio de 2003. Disponível no endereço

<http://plaza.ufl.edu/waldirjr/dissertation.htm>.

Universidade de São Paulo (USP), São Paulo/SP, Brasil, Master of Science, 1998.

Área: Administração

Título da dissertação de mestrado: "ORGANIZAÇÕES ASSOCIATIVAS DO SISTEMA AGROINDUSTRIAL CÍTRICO: O CASO PAULISTA", 197 p.

Universidade Estadual Paulista (UNESP), Jaboticabal/SP, Brasil, Bachelor of Science, 1987.

Curso: Engenharia Agrônoma

Trabalho de graduação: "EFEITOS ALELOPÁTICOS DA MUCUNA PRETA (*Stizolobium aterrimum* Piper&Tracey), DA ÁSTER (*Aster* sp) E DA TIRIRICA (*Cyperus rotundus* L.) SOBRE ALGUMAS GRAMÍNEAS FORRAGEIRAS", 47 p.

Universidade de São Paulo, Brasil, Bachelor of Arts (não concluído), 1983.

Curso: Jornalismo

**INTRODUÇÃO:**

Colei o grau em Engenharia Agrônômica na UNESP de Jaboticabal em janeiro de 1988. Antes de graduar-me, participei de um processo de seleção competindo com 120 candidatos para seis vagas na Citrosuco, então a maior exportadora mundial de suco de laranja. Fui contratado pela empresa em dezembro de 1987 e trabalhei na Área de Comercialização de Frutas até maio de 1995. Em 1993, inscrevi-me para o programa de mestrado em Administração da USP de São Paulo e fui aprovado. Havia 450 candidatos para 40 vagas e fui um dos dois candidatos selecionados para o Programa de Estudos dos Negócios do Sistema Agroindustrial (PENSA) naquele ano. Iniciei o mestrado enquanto ainda trabalhava na Citrosuco. Contudo, de modo a concluir o programa dentro do prazo, tive que deixar o emprego. Em agosto de 1998, obtive meu título de Mestre em Administração pela USP e logo a seguir mudei-me para os Estados Unidos para iniciar meu doutorado em Economia de Alimentos e Recursos na Universidade da Flórida, tendo-o concluído em agosto de 2003. Portanto, venho trabalhando com horticultura, administração e economia de agronegócios desde 1987 e minha área de especialidade tem sido administração e economia de citros, e e-commerce agroindustrial.

## **EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL:**

A partir de 01º de março de 2004: Professor na FATEC – São José do Rio Preto, do Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza.

Desde 02 de fevereiro de 2004: Professor Assistente Doutor no Departamento de Economia Rural da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias, Câmpus de Jaboticabal, Universidade Estadual Paulista.

Desde setembro de 2003: Consultor Privado.

De agosto de 1998 a agosto de 2003: Graduate Research Assistant no Food and Resource Economics Department (FRED) da University of Florida e no Economic and Market Research Department do Florida Department of Citrus (FDOC), em Gainesville, Flórida, EUA, sob a supervisão do Prof. Dr. Tom Spreen.

1995 a 1998: Pesquisador no PENSA, Programa de Estudos dos Negócios do Sistema Agroindustrial, da Fundação Instituto de Administração (FIA), da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA), Universidade de São Paulo (USP), em São Paulo/SP, Brasil, sob a supervisão do Prof. Dr. Decio Zylbersztajn.

1987 a 1995: Engenheiro Trainee, Engenheiro Assistente I, Engenheiro Assistente II, Supervisor de Comercialização de Frutas e Auditor Interno da ISO

9002 na Citrosuco Paulista S/A, em São José do Rio Preto/SP e Matão/SP, Brasil.

## **ATIVIDADES DE ENSINO:**

### **Cursos**

FATEC – São José do Rio Preto: Primeiro semestre letivo de 2004, leciona as disciplinas Teoria da Administração (8 horas-aula) e Geografia Econômica (4 horas-aula), a um total de 80 alunos do Curso Superior, períodos vespertino e noturno, de Graduação em Tecnologia em Informática, Ênfase em Gestão de Negócios: [www.geocities.com/teoradm](http://www.geocities.com/teoradm), [www.geocities.com/geoeconfatecrp](http://www.geocities.com/geoeconfatecrp).

UNESP – Jaboticabal: No primeiro semestre letivo de 2004, com 10 horas-aula semanais, leciona a disciplina Economia e Administração Rural, em nível de graduação, a um total de 90 alunos dos cursos de Medicina Veterinária e Zootecnia. Site da disciplina disponível no endereço [www.geocities.com/ecoadmrur](http://www.geocities.com/ecoadmrur).

Ministrou aulas num total de quatro horas sobre ‘Agronegócios Brasileiros: Laranja’ para o “Curso PENSA Competitividade Profissional no Agronegócio”, organizado pelo Programa de Estudos dos Negócios do Sistema Agroindustrial, da Fundação Instituto de Administração (FIA), da Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA), Universidade de São Paulo (USP), em São Paulo/SP, Brasil, no dia 6 de dezembro de 2003. Material didático disponível no endereço <http://www.geocities.com/citrousmen>.

Ministrou aulas num total de oito horas sobre ‘E-commerce: Aplicações e Estudo de Caso’ do “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, nos dias 21 e 22 de outubro de 2003. Material didático disponível no endereço <http://www.geocities.com/agrecommerce>.

Ministrou aulas num total de dezesseis horas sobre ‘Análise e Desenvolvimento de Sistemas de Informações: Internet, E-commerce e Informações em Tempo Real’ do “Curso de Especialização em Agronegócios ESALQ/FEALQ/USP” em Ponta Grossa/PR, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), nos dias 10 e 11 de outubro de 2003.

Assistente de Ensino do Prof. Dr. Tom Spreen na correção de homeworks e na instrução de alunos de pós-graduação para o uso dos programas Excel e GAMS em problemas de programação matemática, nas disciplinas AEB 5516 Quantitative Methods for Agribusiness e AEB 6592 Math Programming for Economic Analysis, em 2000, 2001 e 2002.

### **Orientação em Nível de Pós-Graduação**

Orientador de Dione Mary Nobre de Souza, estudante brasileira de pós-graduação e funcionária do Banco do Brasil que redigiu e defendeu em 26 de novembro de 2003 monografia com o tema 'Plano de Comunicação de Marketing para o Site Agronegócios-e do Banco do Brasil' para o "Curso MBA Agronegócios", organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP).

Orientador de Carlos Geovane Rodrigues Queiroz, estudante brasileiro de pós-graduação e funcionário do Banco do Brasil que redigiu e defendeu em 27 de novembro de 2003 monografia com o tema 'Agronegócio Eletrônico com Foco no Balcão de Agronegócios do Banco do Brasil' para o "Curso MBA Agronegócios", organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP).

### **Orientação em Nível de Graduação**

Co-orientador com o Prof. Ron Muraro, de Lake Alfred, e o Prof. Dr. Tom Spreen, de Gainesville, de Diogo Dragone, um estudante de graduação brasileiro em Engenharia Agrônoma da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, que desenvolveu seu Estágio Profissional na Flórida em outubro e novembro de 2001, em que estudou a organização dos sistemas de produção e investimento na indústria cítrica da Flórida.

Co-orientador com o Prof. Dr. Tom Spreen, de Gainesville, de Cristiano Moreira, um estudante de graduação brasileiro em Engenharia Agrônoma da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, que desenvolveu seu Estágio Profissional na Flórida de maio a novembro de 2001, em que esteve envolvido em projetos sob a supervisão do Prof. Dr. Tom Spreen sobre o mercado de laranja da Flórida, o papel do Brasil no mercado mundial de açúcar e etanol, e também o comércio eletrônico.

**PRÊMIOS:**

Vencedor do 2003 Food and Resource Economics Department Outstanding Dissertation Award/Prochaska Prize, da Universidade da Flórida, com a tese de doutorado intitulada "ANALYSES OF THE WORLD PROCESSED ORANGE INDUSTRY".

Aprovado em primeiro lugar, com média final 8,38/10,0, no concurso público de títulos e provas para preenchimento de uma função de Professor Assistente Doutor, em Regime de Tempo Parcial - RTP (jornada de 12 horas semanais de trabalho), sob o regime jurídico da CLT e legislação complementar, nas disciplinas Teoria Econômica e Comercialização de Produtos Agropecuários, junto Departamento de Economia Rural, da Faculdade de Ciências Agrárias e Veterinárias, Câmpus de Jaboticabal - UNESP, realizado nos dias 15 e 16 de dezembro de 2003.

Aprovado em primeiro lugar, com média 9,3/10,0, no concurso público para contratação de um Professor Substituto, em jornada de 24 horas semanais de trabalho, por tempo indeterminado, sob o regime jurídico da CLT e legislação complementar, no conjunto de disciplinas Introdução à Administração, Teoria da Administração I, Teoria da Administração II e, Filosofia e Administração, do Curso de Graduação em Administração, do Departamento de Economia Rural da UNESP de Jaboticabal, realizado no dia 7 de agosto de 2003. Não pôde assumir o cargo face ao horário previsto para as atividades didáticas.

[Vencedor do The New York Board of Trade futures price forecast contest](#) após ter submetido uma estimativa durante o 8th International Economic Outlook Conference realizada em outubro de 2002 sobre qual seria o preço de fechamento para o contrato March 2003 FCOJ na data de 14 de fevereiro de 2003. Minha estimativa de 87.00 foi a mais próxima do preço apurado de 87.20.

Selecionado pelo College of Agricultural and Life Sciences (CALs) da University of Florida e convidado para fazer parte de The Honor Society of Agriculture Gamma Sigma Delta como resultado de minhas realizações escolástica e de liderança, tendo sido aceito na organização em 20 de março de 2003.

Recebedor do prêmio "Outstanding International Graduate Student" por "Outstanding Contributions to the University of Florida and the College of Agricultural and Life Sciences", no dia 25 de abril de 2002, na cerimônia International Student Academic Awards; selecionado pelo College of Agricultural and Life Sciences (CALs) como um dos seus cinco destacados estudantes

internacionais de pós-graduação, baseado em critérios incluindo sucesso acadêmico (média), atividade escolar e destacado serviço ao departamento, faculdade e/ou universidade.

Como Presidente do Gator Citrus Club, recebedor dos seguintes três prêmios: Agricultural and Life Sciences College Council's 2001-2002 CLUB OF THE YEAR, Outstanding Club Activities in FUNDRAISING, e Outstanding Club Activities ABOVE THE LOCAL LEVEL, no banquete do CALS Council, realizado no dia 18 de abril de 2002.

Recebedor do "The Dean's Leadership Award for Excellence in Academics and Outstanding Achievement" no CALS, Institute of Food and Agricultural Sciences (IFAS) da University of Florida, no dia 30 de novembro de 2001, no CALS Scholarship and Leadership Convocation 2001.

### **ASSOCIAÇÕES:**

The Honor Society of Agriculture Gamma Sigma Delta  
Southern Agricultural Economics Association  
American Agricultural Economics Association  
International Society for New Institutional Economics  
International Society of Citriculture  
International Agribusiness Management Association

### **SERVIÇOS COMUNITÁRIOS:**

Escolhido pela Comissão Organizadora da Semana da Citricultura e Expocitros/2004, pelo meu "trabalho e liderança" na minha área de atuação, para ser um dos colaboradores para a elaboração da programação da 26a. Semana da Citricultura, a ser realizada no período de 31/05 a 04/06/04, no Centro APTA Citros "Sylvio Moreira" – IAC, em Cordeirópolis, SP.

A convite do Prof. Dr. Carlos Ruggiero, participou do chat do site Toda Fruta ([www.todafruta.com.br](http://www.todafruta.com.br)) no dia 1º de dezembro de 2003, das 15:55 às 17:19 horas, para responder a perguntas sobre o tema "Sistema Agroindustrial da Laranja na Flórida".

Presidente do Gator Citrus Club, organização estudantil pertencente ao Horticultural Sciences Department (HOS) da University of Florida, de agosto de 2001 a agosto de 2002.

Criador e executor da campanha de caridade do Gator Citrus Club: o Gator Citrus Club enviou pelo correio aproximadamente 100 caixas de Navel Oranges e Red Grapefruit para o Fire Department of the City of New York (FDNY) assim como também para o New York City Police Department (NYPD), para atenuar o sofrimento dos bombeiros e policiais que trabalhavam no serviços de resgate das vítimas dos ataques terroristas sobre o World Trade Center, na cidade de New York, EUA. Foram incluídos em cada caixa enviada uma mensagem de Feliz Natal juntamente com uma cópia do jornal do Citrus Club.

Trabalho voluntário no Marjorie Kinnan Rawlings State Historic Site, duas vezes ao ano, desde 1999 até 2002, em que, juntamente com todos os membros do Citrus Club, protegíamos os pés de laranja contra geada no outono colocando terra em volta dos troncos e, na primavera, removíamos a terra dos troncos e capinávamos o pomar contra ervas daninhas. Em 2002, os serviços foram considerados parte da campanha "Keep Alachua County Beautiful" para o 2002 Great American Cleanup.

Tesoureiro do Food and Resource Economics Department Graduate Student Organization, de agosto de 2000 a agosto de 2001.

Vice-Presidente Acadêmico do Food and Resource Economics Department Graduate Student Organization, de agosto de 1999 a agosto de 2000.

### **SERVIÇO PROFISSIONAL:**

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Carlos Henrique Faccioli, intitulada "ANÁLISE DA ATUAÇÃO DOS BANCOS PRIVADOS NOS FINANCIAMENTOS RURAIS", para o "Curso MBA Agronegócios", organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 8:30 às 9:30 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Fábio D'El Rodrigues, intitulada "A INDÚSTRIA DE FERTILIZANTES – ANÁLISE DA CADEIA AGROINDUSTRIAL E PROJEÇÃO DE TENDÊNCIAS E PERSPECTIVAS", para o "Curso MBA Agronegócios", organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ),

Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 9:45 às 10:45 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Hugo Gaspar de Andrade, intitulada “IMPACTOS DA CONCENTRAÇÃO NO SETOR DE FERTILIZANTES PARA O PRODUTOR RURAL”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 11:00 às 12:00 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Francisco Gilberto Feitosa Maia, intitulada “CADEIA PRODUTIVA E POTENCIAL ECONÔMICO DO GUARANÁ NO ESTADO DO AMAZONAS”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 14:30 às 15:30 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia da candidata Dione Mary Nobre de Souza, intitulada “PLANO DE COMUNICAÇÃO DE MARKETING PARA O SITE AGRONEGÓCIOS-E DO BANCO DO BRASIL”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 15:45 às 16:45 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Marcus Vinicius Vieira dos Santos, intitulada “SUCOS PRONTOS PARA BEBER: ANÁLISE DOS FATORES AMBIENTAIS E ORGANIZACIONAIS”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 26 de novembro de 2003, das 17:00 às 18:00 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Carlos Geovane Rodrigues Queiroz, intitulada “AGRONEGÓCIO ELETRÔNICO COM FOCO NO ‘BALCÃO DE AGRONEGÓCIOS’ DO BANCO DO BRASIL”, para o

“Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 27 de novembro de 2003, das 8:30 às 9:30 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato José Antônio Martins de Souza, intitulada “GESTÃO EMPRESARIAL DE COOPERATIVAS AGROPECUÁRIAS: O CASO DE 3 COOPERATIVAS DO SETOR LÁCTEO DO ESTADO DE SÃO PAULO”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 27 de novembro de 2003, das 9:45 às 10:45 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Ronaldo Sanches Kis, intitulada “A CARACTERIZAÇÃO DA CADEIA DO FUMO E A ANÁLISE DOS CONTRATOS RURAIS DE INTEGRAÇÃO ENTRE A INDÚSTRIA DE BENEFICIAMENTO E O PRODUTOR RURAL”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 27 de novembro de 2003, das 11:00 às 12:00 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato José Ronaldo Lessa Franz, intitulada “SETOR SUCROALCOOLEIRO - ASPECTOS TRIBUTÁRIOS”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 27 de novembro de 2003, das 14:30 às 15:30 horas.

Membro da banca examinadora da defesa de monografia do candidato Delcio Luis Vesenick, intitulada “IMPACTO DA INTEGRAÇÃO AGRICULTURA – PECUÁRIA NA PROPRIEDADE”, para o “Curso MBA Agronegócios”, organizado pelo Programa de Educação Continuada em Economia e Gestão de Empresas (PECEGE), realizada no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 27 de novembro de 2003, das 15:45 às 16:45 horas.

## **Food and Resource Economics Department**

Membro da banca examinadora do seminário da proposta de dissertação de mestrado do candidato Diogo Dragone, intitulada "FORMAS DE ORGANIZAÇÃO DE PRODUTORES E DECISÕES DE TERCEIRIZAÇÃO NA PRODUÇÃO CITRÍCOLA", realizado no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, no dia 16 de junho de 2003.

Consultor para Veirano Advogados, no Rio de Janeiro/RJ, Brasil, no dia 11 de junho de 2003.

Tradutor para o Prof. Dr. Tom Spreen e o Prof. Ron Muraro durante viagem que fizeram à agroindústria cítrica de São Paulo, Brasil, de 13 a 16 de dezembro de 2001.

Juntamente com o Prof. Dr. Tom Spreen e o Prof. Ron Muraro, fui membro das bancas de defesa de estágio curricular dos graduandos em Engenharia Agrônoma Diogo Dragone e Cristiano Moreira, no Departamento de Economia, Administração e Sociologia da Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil, nos dias 12 e 13 de dezembro de 2001.

Tradutor para o Gerente do Programa de Cancro Cítrico do Fundecitrus (Fundo de Defesa da Citricultura), Engenheiro Agrônomo Cícero Massari, durante sua viagem à Flórida de 4 a 10 de fevereiro de 2001.

Elemento de apoio ao "7th International Economic Outlook Conference for Citrus and Non-Citrus Juices", organizada pelo Prof. Dr. Tom Spreen e Institute of Food and Agricultural Sciences/University of Florida, realizada de 26 a 27 de outubro de 2000, em Orlando, Flórida, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem concedida pelo Food and Resource Economics Department.

Elemento de apoio ao "Seventh Annual Moose Jaw Convention and Jamboree" intitulada 'Farming for Profit? - Income Crisis, International Trade, Land Use and the Environment', organizada pelo Prof. Dr. Andy Schmitz, realizada de 18 a 20 de junho de 2000, em Moose Jaw, Saskatchewan, Canada, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem concedida pelo Prof. Dr. John vanSickle, Diretor do International Agricultural Trade and Development Center, FRED/IFAS.

Conduzi pesquisa sobre produção internacional de citros e competição econômica no Brasil, viajando pela agroindústria cítrica de São Paulo, Brasil, de 2 a 16 de setembro de 2000, por meio de uma bolsa-viagem de doutorado concedida pelo CIBER (Center for International Business, Education and Research), Warrington College of Business Administration, University of Florida.

Elemento de apoio à conferência "Sweetener Markets in the 21st Century" organizada por FRED/IFAS/University of Florida, realizada de 14 a 16 de novembro de 1999, em Miami, Flórida, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem do FRED/IFAS.

Elemento de apoio à "Climate Change, Pest Control, and Agriculture Conference" organizada pelo Prof. Dr. Andy Schmitz e FRED/IFAS/University of Florida, realizada no dia 9 de setembro de 1999, em Gainesville.

Elemento de apoio à "Agricultural Globalization, Trade and the Environment Conference" organizada pela University of California at Berkeley e por FRED/IFAS/University of Florida, realizada de 7 a 9 de março de 1999, em Berkeley, California, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem do FRED/IFAS.

### **Horticultural Sciences Department**

Organizador e líder da viagem educacional anual que o Gator Citrus Club fez ao Brasil de 5 a 12 de maio de 2002 (vide artigo publicado no jornal Gainesville Sun no dia 19 de maio de 2002, no endereço <http://plaza.ufl.edu/waldirjr/GNVS.JPG>; vide reportagem do SP-TV feita em parreiral visitado e veiculada na edição da noite do noticiário da Globo no dia 8 de maio de 2002, no endereço <http://plaza.ufl.edu/waldirjr/SP-TV%20story.rm>; vide artigo publicado no jornal International FOCUS, International Programs Office of the UF Vice President for Agriculture & Natural Resources, no endereço <http://international.ifas.ufl.edu/focusweb/focusjun02005.htm>).

Criador e membro do webmaster staff do website do Gator Citrus Club (<http://www.hos.ufl.edu/citrusclub>), de agosto de 2000 a agosto de 2002.

### **Universidade de São Paulo, Brasil**

Participante do projeto "Organização de reuniões com os segmentos mais representativos da OCESP (Organização das Cooperativas do Estado de São Paulo), preparatórias para o XI Congresso Brasileiro de Cooperativismo: transformando propostas em ações integradas na busca de um Cooperativismo mais competitivo", realizado em março e abril de 1997 pelo PENSA.

Consultor executivo sênior do consórcio JV/WGA no projeto “Desenvolvimento do Agribusiness na Bahia - Cadeias Frutas Tropicais e Cítricos” para a Federação das Indústrias do Estado da Bahia, elaborado durante o primeiro semestre de 1997.

Participante do projeto “Possibilidades de Diversificação no Setor Sucroalcooleiro”, realizado em novembro e dezembro de 1996 pela Associação Nacional de Pesquisa e Desenvolvimento das Empresas Industriais (ANPEI).

### **Citrosuco Paulista S/A, Brasil**

Supervisor Regional da Área Citrícola em Matão, de fevereiro de 1994 a maio de 1995, atuando em programação, execução, logística e controle da colheita e transporte de seis propriedades pertencentes ao Grupo Fischer situadas na região, com aproximadamente uma safra de 6,5 milhões de caixas, contando com três compradores de frutas, um técnico de campo, cerca de 40 turmas de colhedores, na maioria no sistema de carregamento mecanizado com sacolão.

Auditor Interno da ISO 9002, tendo participado do Seminário “Auditorias Internas de Acordo com as Normas ISO 9000” promovido pela Excel Partnership e Wey Associados S/C Ltda., de 31 de maio a 01º de junho de 1994.

Supervisor Regional da Área Citrícola em São José do Rio Preto, a partir de maio de 1992, atuando em programação, execução, logística e controle da colheita e transporte das cerca de 400 propriedades contratadas nas regiões abrangidas por Rio Preto e Votuporanga e em contato comercial junto a aproximadamente 450 produtores, inclusive na compra de matéria-prima e controle de pagamentos.

Visitante tecnocomercial à Agroindústria da Laranja da Flórida, EUA, durante maio de 1992, com apoio da Florida Farm Bureau Federation, conhecendo as quatro principais regiões produtoras de citros, viveiros, packinghouses, associações de classe, universidade, centros de pesquisa, indústrias de suco, como Pasco e Tropicana, e grandes citricultores, como Turner Foods.

Engenheiro Assistente II, de janeiro de 1990 a abril de 1992, atuando tanto em comercialização de frutas, prestando assistência às atividades de supervisão e gerência regionais na contratação de pomares e venda de frutas para o mercado interno, bem como no Projeto Produtividade, participando da venda de defensivos agrícolas pela empresa e do programa dos Módulos Demonstrativos, orientando três estagiários graduandos em Engenharia Agrônômica, sob a consultoria de renomados pesquisadores em citricultura, sendo alocado um em

Jales, no módulo de implantação, outro em Olímpia, no de reforma, e o terceiro em Tabapuã, no de produção comercial.

Engenheiro Assistente I, de dezembro de 1988 a janeiro de 1990, atuando nos projetos Aerolevantamento e Produtividade, neste participando da campanha de calagem e adubação com micronutrientes, com venda desses produtos e agenciamento por parte da empresa, além da organização de palestras regionais com especialistas, mais participação e apoio na realização do filme “Despertar para a Produtividade”.

Engenheiro Trainee, de dezembro de 1987 a dezembro de 1988, atuando no Projeto Aerolevantamento, com levantamento aerofotogramétrico das propriedades das regionais de Rio Preto, Catanduva e Fernandópolis, e contactando comercialmente fornecedores da área, prestando-lhes assistência orientacional básica agrônômica.

#### **PARTICIPAÇÃO EM ENCONTROS PROFISSIONAIS E VIAGENS EDUCACIONAIS:**

A convite dos representantes dos Estados Unidos, reuniu-se com a Sra. Debra Pumphrey, analista café/citros do USDA/Washington, DC, o Sr. Ronald Verdonk, Cônsul para Assuntos de Agricultura, e o Sr. Sérgio Barros, Assessor Agrícola do Consulado Geral dos Estados Unidos no dia 5 de novembro de 2003, às 7:30 horas, para um café da manhã no Saint Paul Plaza Hotel, em São José do Rio Preto/SP.

A convite do Prof. Dr. Marcos S. Jank, visitou o Instituto de Estudos do Comércio e Negociações Internacionais (ICONE), em São Paulo, Brasil, em viagem realizada no dia 1º de agosto de 2003.

Convidado para visitar a Sociedade Portuguesa de Inovação (SPI), localizada na cidade do Porto, em Portugal, em viagem realizada de 6 a 13 de julho de 2003.

Convidado para visitar a Purdue University, os departamentos de Agricultural Economics e Horticulture and Landscape Architecture, em viagem realizada a West Lafayette, Indiana, EUA, de 17 a 21 de junho de 2003.

Assistiu ao “2nd Annual FRE Graduate Student Symposium”, realizado no dia 22 de novembro de 2002, no recinto Savannah Grande, em Gainesville, Flórida, EUA.

Assistiu à "2nd International Agricultural Trade & Policy Conference", organizada por FRED/IFAS/University of Florida, realizada de 14 a 15 de novembro de 2002, em Gainesville, Flórida, EUA.

Assistiu à "8th International Economic Outlook Conference for Citrus and Non-Citrus Juices", organizada por National Juice Products Association, Prof. Dr. Tom Spreen e IFAS/University of Florida, realizada de 22 a 23 de outubro de 2002, na cidade de New York/NY, EUA, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem do FRED/IFAS.

Competiu na Graduate Student Case Study Competition, cujo tópico foi marketing de um herbicida para a cultura da batata, em um time misto com um estudante de mestrado da Cornell University, Michael Gunderson, realizada na American Agricultural Economics Association 2002 Annual Meeting de 28 a 29 de julho de 2002, em Long Beach, Califórnia, EUA.

Assistiu ao workshop "Methods for Agribusiness Research and Analysis", organizado pela AAEA Agribusiness Economics and Management Section, realizado no dia 28 de julho de 2002 na American Agricultural Economics Association 2002 Annual Meeting, em Long Beach, Califórnia, EUA, tendo sido contemplado com uma bolsa da AAEA Foundation.

Assistiu à "1st International Agricultural Trade & Policy Conference", organizada por FRED/IFAS/University of Florida, realizada de 31 de outubro a 2 de novembro de 2001, em Gainesville, Flórida, EUA.

Viajou com o Gator Citrus Club para o Estado de Veracruz, México, de 6 a 13 de maio de 2001.

Visitou Chicago Board of Trade, Chicago Board of Options Exchange, The Chicago Mercantile Exchange e The Federal Reserve Bank of Chicago, em uma viagem organizada pelo Prof. Dr. P.J. vanBlokland, professor de "Using Futures and Options" do FRED, realizada de 13 a 18 de abril de 2001, em Chicago, Illinois, EUA.

Viajou com o Gator Citrus Club para a Itália em maio de 2000.

Assistiu ao "First Brazilian Workshop on Agri Chain Management", promovido pela Fundação para Pesquisa e Desenvolvimento da Administração, Contabilidade e Economia (FUNDACE) e PENSA, realizado na FEA-USP de Ribeirão Preto de 10 a 11 de novembro de 1997, com carga didática de 12 horas-aula.

Assistiu ao VII Congresso Mundial de Agribusiness da International Agribusiness Management Association (IAMA), realizado de 23 a 26 de junho de 1997, em Jacarta, Indonésia, com o tema “2020: a global vision for food and fibre”, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem da Aracruz Celulose.

Assistiu ao VI Congresso Mundial de Agribusiness da International Agribusiness Management Association (IAMA), realizado de 27 a 30 de maio de 1996, em Cancun, México, com o tema “New Challenges to the Agri-Food Industry in the 21st Century”, tendo sido contemplado com uma bolsa-viagem da Farm Foundation.

## **APRESENTAÇÕES:**

Convidado pela BASF, apresentou palestra intitulada ‘O Futuro do Mercado Citrícola’, realizada durante o “1º Encontro Técnico BASF Citros”, no dia 25 de novembro de 2003, na Estação Experimental de Citricultura de Bebedouro - Coopercitrus, em Bebedouro/SP, Brasil.

Apresentou conferência sobre ‘Canais de comercialização de laranja em mercado excedente’, realizada no “III Dia da Laranja”, no dia 9 de outubro de 2003, no Centro APTA Citros ‘Sylvio Moreira’ Instituto Agrônômico de Campinas, em Cordeirópolis/SP, Brasil.

Convidado pelo Prof. Dr. João Martines Filho, Coordenador da Disciplina Seminários de Pós-Graduação em Economia Aplicada da ESALQ-USP, apresentou seminário intitulado "Duty Drawback and the U.S. Orange Juice Export Demand", realizado no dia 28 de agosto de 2003, na Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” (ESALQ), Universidade de São Paulo (USP), em Piracicaba/SP, Brasil.

Apresentou seminário intitulado “O Brazil não conhece o Brasil” no dia 11 de julho de 2003, na Sociedade Portuguesa de Inovação, na cidade do Porto, Portugal.

Apresentou seminário de pesquisa intitulado "Understanding Different Governance Structures: The Case of the Processed Orange Industries in Florida, U.S.A. and Sao Paulo, Brazil" no dia 19 de julho de 2003, no Department of Agricultural Economics da Purdue University, em West Lafayette, Indiana, EUA.

Apresentou seminário de extensão intitulado "Living with Citrus Variegated Chlorosis (CVC) in Brazil: A Marketing Challenge" no dia 20 de julho de 2003, no

Department of Horticulture and Landscape Architecture da Purdue University, em West Lafayette, Indiana, EUA.

Conferiu palestra sobre 'O papel do Brasil no mercado mundial de suco de laranja: governança, clorose variegada dos citros (CVC), Área de Livre Comércio das Américas (ALCA) e morte súbita dos citros (MSC)', realizada na "25ª Semana da Citricultura", no dia 5 de junho de 2003, no Centro APTA Citros 'Sylvio Moreira' Instituto Agrônomo de Campinas, em Cordeirópolis/SP, Brasil. Resumo disponível no endereço

<http://www.centrodecitricultura.br/resumosemanapalest.htm#mercado>.

Apresentação disponível no endereço

<http://www.centrodecitricultura.br/palestras/waldir.PDF>.

Convidado pelo Prof. Dr. H. Evan Drummond a participar da Honors section de Principles of Food & Resource Economics para falar sobre diferenças históricas entre o Brasil e os Estados Unidos e a atual situação econômica e política do Brasil, realizada no dia 6 de dezembro de 2002 no FRED/IFAS/University of Florida, em Gainesville, Flórida, EUA.

Convidado pela Brazilian Student Association (BRASA) para conferir palestra sobre "The Brazilian Economy Under Lula's Presidency" para a University of Florida Brazilian Student Association's Cultural Week, realizada no dia 19 de novembro de 2002 na University of Florida, em Gainesville, Flórida, EUA.

Apresentou paper intitulado "The Role of Brazil in the World Orange Juice Market: A Threat Posed by CVC", em co-autoria com o Prof. Dr. Tom Spreen, selecionado para o American Agricultural Economics Association 2002 Annual Meeting, realizado de 28 a 31 de julho de 2002, em Long Beach, Califórnia, EUA.

Conferiu palestra intitulada "Projecting NFC Growth in a Weak Economy", em co-autoria com o Prof. Dr. Mark Brown, convidada para o 2002 Indian River Citrus Seminar, realizado pelo Indian River Research and Education Center (IFAS), no dia 8 de março de 2002, em Ft. Pierce, Flórida, EUA.

Apresentou com Carlos Jauregui, FRED Coordinator for Statistical Research, paper intitulado "Adapting (In)coherently to Regulation: The Case of Philip Morris in the World Tobacco Industry", selecionado para o 1st Annual FRE Graduate Student Symposium, realizado no dia 16 de novembro de 2001, no recinto Savannah Grande, em Gainesville, Flórida, EUA.

Apresentou paper intitulado "Adapting (in)Coherently to Regulation: The Case of Philip Morris in the World Tobacco Industry", em co-autoria com o Prof. Dr. Tom

Spreen e outros, selecionado para 11th Annual World Food and Agribusiness Symposium and Forum da International Food and Agribusiness Management Association (IAMA), realizado de 25 a 27 de junho de 2001, em Sydney, Austrália. A apresentação foi possível graças ao patrocínio de: Prof. Dr. John Gordon, FRED Chair; Profa. Dra. E. Jane Luzar, CALS/IFAS Associate Dean; o University of Florida Graduate Student Council; o FRED Graduate Student Organization, e o Gator Citrus Club.

Participou do "CALs 2001 Teaching Enhancement Symposium" e falou em um painel estudantil sobre "Education in a Multi-cultural Environment", workshop organizado pelo CALS/IFAS/University of Florida, realizado no dia 16 de agosto de 2001, em Gainesville, Flórida, EUA.

Convidado pelo South Florida Water Management District para conferir palestra sobre "Globalization of Citrus Market: Foreign Investment in the Florida Market" para o 8th Annual Appraisal Seminar, realizada no dia 19 de maio de 2001, em Orlando, Flórida, EUA. Recebeu uma placa de reconhecimento do South Florida Water Management District, acompanhada por uma carta disponível no endereço <http://plaza.ufl.edu/waldirjr/SFWMD.JPG>.

Apresentou paper intitulado "The Structure of the Processed Orange Industries in Florida and Sao Paulo, Brazil", em co-autoria com o Prof. Dr. Tom Spreen, selecionado para o First IFAS Graduate Research Symposium, realizado no dia 16 de março de 2001, na University of Florida, em Gainesville, Flórida, EUA.

Apresentou paper intitulado "The Structure of the Processed Orange Industries in Florida and Sao Paulo, Brazil", 19 páginas, em co-autoria com o Prof. Dr. Tom Spreen, selecionado para The Southern Agricultural Economics Association Annual Meetings, realizado de 28 a 31 de janeiro de 2001, em Fort Worth, Texas, EUA. Teve abstract publicado no *Journal of Agricultural & Applied Economics* 33:3 (December 2001): 631.

Apresentou poster intitulado "Implications of Changes in the EU Banana Trade Regime on the World Banana Market", em co-autoria com o Prof. Dr. Tom Spreen e outros, selecionado para o American Agricultural Economics Association Annual Meeting, realizado de 30 de julho a 2 de agosto de 2000, em Tampa, Flórida, EUA.

Conferiu palestra sobre 'Organizações associativas do sistema agroindustrial cítrico: os casos brasileiro e norte-americano', realizada na "20ª Semana da Citricultura", no dia 4 de junho de 1998, no Centro de Citricultura 'Sylvio Moreira' do Instituto Agrônomo de Campinas, em Cordeirópolis/SP, Brasil.

Conferiu palestra e debateu sobre 'Agribusiness de Frutas' no "Seminário sobre o Pólo de Desenvolvimento Integrado do Sul de Sergipe", realizado de 23 a 24 de março de 1998 pelo Banco do Nordeste do Brasil S/A em Boquim/SE, Brasil.

Conferiu palestra e debateu sobre 'Agribusiness de Frutas' nos Workshops organizados pelo Banco do Nordeste do Brasil S/A em quatro Pólos Agroindustriais de Fruticultura Irrigada do Semi-Árido, a saber: Janaúba/MG (de 16 a 17 de outubro de 1997), Mossoró-Assu/RN (de 20 a 21 de outubro de 1997), Limoeiro do Norte/CE (de 23 a 24 de outubro de 1997) e Sousa/PB (de 3 a 4 de novembro de 1997), Brasil.

Conferiu palestra sobre 'Conceito e Introdução ao Agribusiness' a convite da Comissão Organizadora da XXII SECITAP (Semana de Ciência e Tecnologia Agropecuária) da UNESP de Jaboticabal, para o curso Marketing e Agribusiness, em 12 de maio de 1997, em Jaboticabal/SP, Brasil.

Conferiu palestra sobre 'O Agribusiness Brasileiro: Passado, Presente e Futuro' a convite da Fundação Estudos e Pesquisas em Agronomia, Medicina Veterinária e Zootecnia (FUNEP) da UNESP de Jaboticabal, realizada no dia 16 de abril de 1996, em Jaboticabal/SP, Brasil.

## **PUBLICAÇÕES:**

Fernandes Jr., Waldir B. "CANAIS DE COMERCIALIZAÇÃO DE LARANJA EM MERCADO EXCEDENTE." Publicado eletronicamente no endereço [http://www.todafruta.com.br/todafruta/mostra\\_conteudo.asp?conteudo=4785](http://www.todafruta.com.br/todafruta/mostra_conteudo.asp?conteudo=4785), no site Toda Fruta, em 11 de dezembro de 2003.

Fernandes Jr., Waldir B. "Comercialização de laranja em mercado excedente." *Boletim Informativo NOTESALQ* (Nov/Dez 2003, Ano XII, No. 1): 7.

Fernandes Jr., Waldir B. "A morte súbita dos citros." *O Estado de S. Paulo – Suplemento Agrícola* (9 de julho de 2003): 2.

Brown, Mark G., Waldir Fernandes Jr., Thomas H. Spreen, Jonq-Ying Lee. "Impact of U.S. Duty Drawback on the Demand for Orange Juice." Sendo preparado para revisão.

Fernandes Jr., Waldir B., Thomas H. Spreen, James A. Sterns. "Understanding Different Governance Structures: The Case of the Processed Orange

Industries in Florida, U.S.A. and Sao Paulo, Brazil." Sendo preparado para revisão.

Fernandes Jr., Waldir B. "Orange Juice and FTAA." Postado no website da ABECitrus (Associação Brasileira de Exportadores de Cítricos) de 29 de novembro a 13 de dezembro de 2002, tanto em Inglês quanto em Português.

Fernandes Jr., Waldir B. "O suco de laranja brasileiro e a Alca." *O Estado de S. Paulo – Suplemento Agrícola* (6 de novembro de 2002): 2.

Fernandes Jr., Waldir B., Thomas H. Spreen. "The Role of Brazil in the World Orange Juice Market: A Threat Posed by CVC." Paper selecionado apresentado na American Agricultural Economics Association 2002 Annual Meeting realizado de 28 a 31 de julho de 2002, em Long Beach, Califórnia, EUA.

Dragone, Diogo S., Adriano Azevedo-Filho, Evaristo M. Neves, Waldir Fernandes Jr., Ronald P. Muraro, Thomas H. Spreen. "Investment and Production Management Arrangements within the Florida Citrus Industry." *Revista Laranja* 23:1 (junho de 2002).

Spreen, Thomas H., Waldir Fernandes Jr., Cristiano R. Moreira, Ronald P. Muraro. "Hamlin vs. Valencia: an economic evaluation for growers." *Citrus Industry* (janeiro de 2002): 10-11.

Spreen, Thomas H., Waldir Fernandes Jr., Cristiano R. Moreira, Ronald P. Muraro. "An Economic Evaluation of Hamlin Versus Valencia Orange Production in Florida." Publicado eletronicamente no endereço <http://edis.ifas.ufl.edu/FE300>, um website do IFAS/University of Florida.

Fernandes Jr., Waldir B., Thomas H. Spreen. "The Structure of the Processed Orange Industries in Florida and Sao Paulo, Brazil." Abstract publicado no *Journal of Agricultural & Applied Economics* 33:3 (dezembro de 2001): 631.

Fernandes Jr., Waldir B., Thomas H. Spreen, Marcos F. Neves. "Brazil." *Florida Grower Citrus 2001 – Annual Edition* (meados de agosto de 2001): 18-19.

Bocardo, Arturo, Thomas H. Spreen, Waldir B. Fernandes Jr. "Mexico." *Florida Grower Citrus 2001 – Annual Edition* (meados de agosto de 2001): 23-24.

Fernandes Jr., Waldir B., Mark G. Brown. "Imports of Fresh Citrus and Citrus Products from Caribbean Basin Economic Recovery Act Countries." Um

- Florida Department of Citrus staff report publicado no dia 24 de abril de 2001, 18 páginas.
- Fernandes Jr., Waldir B. "O Brasil na Flórida – 2." *O Estado de S. Paulo – Suplemento Agrícola* (4 de abril de 2001): 2.
- Fernandes Jr., Waldir B. "O Brasil na Flórida." *O Estado de S. Paulo – Suplemento Agrícola* (21 de março de 2001): 2.
- Fernandes Jr., Waldir B. "A geada que não acabou com a citricultura da Flórida." *Citricultura Atual* (fevereiro de 2001): 8-9.
- Fernandes Jr., Waldir B. "Citrus Expo 2000." *Citricultura Atual* (dezembro de 2000): 7.
- Spreen, Thomas H., Waldir B. Fernandes Jr. "Consolidation in the Florida citrus processing industry." *Citrus Industry* (outubro de 2000): 23-24.
- Fernandes Jr., Waldir B. "A complicada reforma agrária." *Diário da Região* (4 de setembro de 1997): 4.
- Neves, Marcos F., Waldir B. Fernandes Jr. "Companhia Real de Distribuição – o consumidor determinando o futuro do varejo." *Case Studies – Revista Brasileira de Management* 1:3(maio e junho de 1997): 66-78.
- Neves, Marcos F., Waldir B. Fernandes Jr. "Companhia Real de Distribuição – o consumidor determinando o futuro do varejo." *Anais do VI Seminário Internacional do PENSA* (1996): 1-32.
- Zylbersztajn, Decio et al. "Relatório de participação no VI Congresso Mundial de Agribusiness da International Agribusiness Management Association (IAMA), realizado de 27 a 30 de maio de 1996, em Cancun, México, com o tema 'Novos Desafios para a Indústria Agroalimentar no Século XXI'." (junho de 1996).
- Zylbersztajn, Decio, Samuel R. Giordano, Fabio R. Chaddad, Waldir B. Fernandes Jr. "Intensive Horticulture Study for the 'Holland Agri-Match 1996'." (11 de maio de 1996).
- Fernandes Jr., Waldir B. "A agroindústria da laranja em São Paulo." *Folha de S. Paulo – folha norte sp* (8 de junho de 1992): 7-2.

**ENTREVISTAS:**

Fernandes Jr., Waldir B. "Agronegócio deve registrar novo recorde, por Mauro Zafalon." *Folha de S. Paulo – Dinheiro* (28 de dezembro de 2003): B8.

Fernandes Jr., Waldir B. "CVC Disease Affects 43.5% of Brazil's Orange Trees-Fundecitrus, By Kieran Gartlan." OsterDowJones (Sao Paulo, 14 de outubro de 2003).

Fernandes Jr., Waldir B. "Laranja, Hora de Diversificar, por Tânia Rabello." *O Estado de S. Paulo – Suplemento Agrícola* (8 de outubro de 2003): G6.

**UM EXEMPLO DE RESULTADOS — Carta de Despedida ao Citrus Club, de Waldir Fernandes Jr.:**

After leading the beloved Gator Citrus Club over the past 12 months, I could not agree more with Thomas Jefferson's quote "I find that the harder I work, the more luck I seem to have," which is my favorite. This founding father of the greatest democracy in the world was (and still is) absolutely right. And let me dare to slightly modify his statement replacing "I" by "we". Had not been for the individual diligence and talent of each member of the club truly working as a team, and the guidance of our advisers, we would not be as successful as we were throughout the 2001-02 school year.

The three awards we received from the Agricultural and Life Sciences College Council, Club of the Year, Outstanding Club Activities in Fundraising, and Outstanding Club Activities Above the Local Level, were the corollary of the hard work, dedication, and, moreover, fellowship within the membership. Not to mention the unforgettable trip to my homeland, Brazil, the world's largest citrus producing country. This was the first time ever, in almost half a century of club's existence, that the Gator Citrus Club set foot on Brazilian soil.

Without the indispensable donations of citrus fruits from Florida growers and packers and the loyalty of our patrons, all the accomplishments the club has experienced since its foundation would be fiction. It is only thanks to the Florida citrus industry that the dreams of hundreds of UF students who passed through the club have come true. For that reason we decided to choose as the 2002 Gator Citrus Club's Citrus Person of the Year Mr. Dick Crockett, with Bryan Paul Citrus, symbolically to show our gratitude to all Florida citrus growers, our ever sponsors.

Despite the terrorist attacks of 9/11 and the then ongoing economic slowdown, citrus sales in 2001 set a new record in club's history in both volume and revenue. We circumvented the recession by being more aggressive in promoting through various channels of communication. Our great pride has been the charity campaign we did to give some relief to those who were deeply involved in the rescue efforts of the victims in the World Trade Center in New York city.

*Waldir B. Fernandes Jr.*

I am glad that I am leaving the club with more than US\$ 3,000 in the club's account. I remember that I had to manage to start my term with US\$ 500 only. I am confident that the new group of officers and members will uphold the name and tradition of the Gator Citrus Club and I wish them all the best of luck in their activities. Goodbye, Citrus Club. Go Gators!

## REFERÊNCIAS:

Prof. Dr. Thomas H. Spreen, Orientador e Chefe do Food and Resource Economics Department  
P.O. Box 110240  
Gainesville, FL 32611-0240  
E-mail: [THSpreen@ifas.ufl.edu](mailto:THSpreen@ifas.ufl.edu) Telefone: (352) 392-1826 ramal 209

Prof. Dr. Daniel J. Cantliffe, Chefe do Horticultural Sciences Department e Orientador do Gator Citrus Club  
PO Box 110690  
Gainesville, FL 32611-0690  
E-mail: [DJC@ifas.ufl.edu](mailto:DJC@ifas.ufl.edu) Telefone (352) 392-9905

Profa. Dra. E. Jane Luzar, Vice-Diretora do College of Agricultural and Life Sciences  
P.O. Box 110270  
Gainesville, FL 32611-0270  
E-mail: [EJL@ifas.ufl.edu](mailto:EJL@ifas.ufl.edu) Telefone (352) 392-2251

